

January 2009

The Attitudes for the Differences in the Academic Achievement of the Students of Al-Quds Open University in the View of some Variables.

Hesham Essa Hdmi

Al-Quds Open University/Palestine, hhidmi@qou.edu

Mohammed Abdulfatah Hasan Shaheen

Al-Quds Open University/Palestine, mshaheen@qou.edu

Follow this and additional works at: <https://digitalcommons.aaru.edu.jo/jropenres>

Recommended Citation

Hdmi, Hesham Essa and Shaheen, Mohammed Abdulfatah Hasan (2009) "The Attitudes for the Differences in the Academic Achievement of the Students of Al-Quds Open University in the View of some Variables.," *Palestinian Journal for Open Learning & e-Learning*: Vol. 2 : No. 3 , Article 14. Available at: <https://digitalcommons.aaru.edu.jo/jropenres/vol2/iss3/14>

This Article is brought to you for free and open access by Arab Journals Platform. It has been accepted for inclusion in Palestinian Journal for Open Learning & e-Learning by an authorized editor. The journal is hosted on [Digital Commons](#), an Elsevier platform. For more information, please contact rakan@aarj.edu.jo, marah@aarj.edu.jo, dr_ahmad@aarj.edu.jo.



اتجاهات الفروق بين متوسطات تحصيل دراسي جامعة القدس المفتوحة في ضوء بعض المتغيرات

* د. هشام عيسى هدهدي

** د. محمد عبد الفتاح شاهين



* مساعد نائب الرئيس للشؤون الأكاديمية/ جامعة القدس المفتوحة/ فلسطين

** أستاذ مشترك/ منطقة الخليل التعليمية/ جامعة القدس المفتوحة/ فلسطين

ملخص

هدف هذا البحث إلى دراسة أثر نوع المشرف (متفرغ/ غير متفرغ) على تحصيل الدارسين في جامعة القدس المفتوحة، وذلك من خلال الاطلاع على نتائج الدارسين في الامتحان النصفى والامتحان النهائي لمجموعة من المقررات التي يشرف عليها النوعان من المشرفين في مناطق تعليمية عدة. كذلك فقد هدف هذا البحث إلى معرفة الفروق بين متوسطات تحصيل الدارسين في الامتحانين النصفى والنهائي وفقاً لمتغيرات المنطقة والمشرف والمقرر الدراسي والفصل الدراسي والتفاعل بينها، بالإضافة إلى معرفة اتجاهات هذه الفروق. وقد حللت نتائج الدارسين في الامتحانين باستخدام برنامج الرزم الإحصائية SPSS عن طريق تحليل التباين المتعدد ومعامل ارتباط بيرسون. وقد أظهرت الدراسة وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين تحصيل الدارسين وفقاً لنوع المشرف لصالح المشرف المتفرغ. وقد عزا الباحثان هذه النتيجة إلى عوامل عدة منها التزام المشرف المتفرغ بفلسفة التعليم المفتوح وامتلاكه لأدواته بدرجة أعلى من المشرف غير المتفرغ، بالإضافة إلى أن المشرف المتفرغ يقضي وقتاً أطول من المشرف غير المتفرغ في المركز الدراسي لمساعدة الدارسين والإجابة على تساؤلاتهم الأكاديمية. وقد أوصى الباحثان استناداً إلى نتائج الدراسة بضرورة زيادة عدد المشرفين المتفرغين في المناطق التعليمية، وإعادة النظر في دور المشرف الأكاديمي والعمل على رفع كفاياته المهنية، مع ضرورة التحقق من تخصصات المشرفين غير المتفرغين وارتباطها الوثيق بالمقررات التي يشرفون عليها.

Abstract

This research aimed at studying the effect of the academic instructor type (full time / part time) on the achievement of Al-Quds Open University learners, by looking at their results in the midterm and final exams in different courses taught by the two types of instructors in different educational regions. It also aimed at identifying the differences in the learners' achievement as a function of the educational region, the instructor, the course, and the semester, together with the interaction between these factors. The learners' results were analyzed using the Statistical Package for the Social Sciences (SPSS) by the multi-variance analysis, and the Person correlation factor. The study showed a statistically significant difference in the learners' achievement in relation to the instructor type in favor for the full time instructor. The researchers attributed this result to many factors. For one, the commitment of the full time instructor to the open education philosophy and pedagogy is higher than that of the part time instructor. Another factor is that the full time instructor spends more time on campus than the part time instructor, and is more available to give support to his students and answer their academic questions. According to the results of the study the authors recommended an increase in the number of the full time instructors in the educational regions, and to rethink the role of the academic instructor, and to improve his professional skills. It is also essential to ensure that the specializations of the part time instructors are very closely related to the courses they teach.

مقدمة

إن المتتبع للإشراف الأكاديمي في العمل الجامعي خلال السنوات الثلاثين الماضية يلاحظ زيادة واضحة في الاعتماد على المشرفين غير المتفرغين، وهذا الأمر أكثر وضوحاً في الكليات الجامعية/المجتمعية والجامعات المفتوحة، حيث يصل الاعتماد على المشرفين غير المتفرغين في التدريس إلى ما يعادل نصف العبء التدريسي الكلي في تلك المؤسسات. وبالرغم من هذا فإن الاهتمام بأثر هذه الظاهرة المهمة على مخرجات التعليم ليس على مستوى حجم هذه الظاهرة. وبالرغم من أن المشرفين غير المتفرغين يحملون ما يزيد عن 50% من العبء الأكاديمي في الجامعات المفتوحة، ونسبة قد تصل إلى 15% في الجامعات التقليدية، فإننا لا نجد دراسات منهجية لتحديد أثر هذه الظاهرة على مستوى تحصيل الدارسين، أو على مدى استمرارهم في التعلم وتخرجهم من الجامعة (Jacobi, 2006)، بل إن الاهتمام الأعظم كان منصباً على أثر نوع التعاقد مع المشرفين على مدى عطائهم والتزامهم بالتدريس والبحث (Bland et.al, 2006).

إن المتتبع للدراسات حول أثر المشرفين غير المتفرغين على استمرارية الدارس في الدراسة يجد أن هذه الدراسات قليلة جداً. وقد أظهر الباحثان بايلي وألفونسو (Bailey and Alfonso, 2005) أن الدراسات حول استمرارية الدارسين وتخرجهم من الجامعة تعود إلى منتصف التسعينيات من القرن الماضي واقترحا إعادة هذه الدراسات. وقد أظهر أن الاهتمام بالإرشاد الأكاديمي والتعليم التطويري (developmental education) أكثر وضوحاً في الكليات الجامعية منه في الجامعات الكبرى حيث يُتوقع من المشرفين الأكاديميين اهتمام أكثر بالبحث العلمي. كذلك أظهرت الدراسات أن الاستمرار في الدراسة والتخرج يعتمد بشكل كبير على مدى انسجام الدارس في مجتمع الجامعة وتفاعله معه. وقد بين تينتو (Tinto, 1975, 1993) أن تمكن الدارس من الانسجام أكاديمياً واجتماعياً في الحياة الجامعية يساعد على استمراره في الدراسة وتخرجه من الجامعة. وقد أوضح أن الانسجام الاجتماعي يتمثل بالتفاعل مع النشاطات الاجتماعية التي تعقد في الجامعة، أما الانسجام الأكاديمي فإنه يتحصل باختيار الدارس للتخصص الذي يجب، وتحقيقه للنجاح في المواد التي يسجلها. أما بنجامين (Benjamin, 2002) فقد أظهر أن كثرة الاعتماد

على المشرفين غير المتفرغين قد يقلل من مدى انسجام الدارسين في الجامعة، وقد عزا ذلك إلى عدم توافر المشرفين الأكاديميين لإرشاد الدارسين ومساعدتهم، بالإضافة إلى استخدامهم لوسائل وأساليب تعليمية أضعف من المطلوب. وقد ظهر ذلك واضحاً في دراسات عدة منها ما قام به بنجامين 2003 (Benjamin, b) 2003a، و كروس وجولدنبيرغ (Cross and Goldenberg, 2003)، و إلمان (Elman, 2003) وغيرها. وتجدر الإشارة إلى أن معظم تلك الدراسات كانت تتمحور حول استمرارية الدارسين في الدراسة وتخرجهم من الجامعات، ولم تحاول الإجابة عن أثر الاعتماد على المشرفين غير المتفرغين على مدى تحصيل الدارسين.

ويشير باندا (Panda, 1997) إلى أن المشرفين غير المتفرغين الذين يعملون في الجامعات المفتوحة بحاجة إلى التدريب لرفع كفاياتهم المهنية في مجال التعليم المفتوح عن بعد، وذلك لأنهم قادمون من جامعات تقليدية، ويتطلب عملهم الانفتاح بمرونة على سياسات التعليم المفتوح عن بعد، والتركيز على الدارسين من حيث اعتمادهم على آليات التعليم الذاتي. أما بيرغس وصامويلز (Burgess and Samuels, 1999) فقد حاولا استيضاح أثر الاعتماد على المشرفين غير المتفرغين على جودة التعليم، وقد طرحا التساؤل الآتي وحاولا الإجابة عليه وهو "هل ينجح الدارسون الذين يتعلمون من قبل مشرفين غير متفرغين بالنسبة نفسها التي ينجح بها الدارسون الذين يتعلمون من قبل مشرفين متفرغين؟". نلاحظ من طبيعة طرح التساؤل أن الباحثين افترضوا أن عطاء المشرفين المتفرغين الأكاديمي أفضل من عطاء المشرفين غير المتفرغين. وللوصول إلى إجابة على هذا التساؤل فقد أجرى الباحثان دراسة على مدى تحصيل الدارسين في المقررات المتسلسلة، وقد وجدوا أن الدارسين الذين يدرسون المقرر الأول من سلسلة مقررين مع مشرف غير متفرغ أقل استعداداً للنجاح في المقرر الثاني إذا كان المدرس الثاني متفرغاً. وقد قورن هذا الترتيب مع الحالات الأخرى من حيث نوع المشرف في المقرر الأول ونوعه في المقرر الثاني (غير متفرغ/ غير متفرغ، متفرغ/ غير متفرغ، متفرغ/ غير متفرغ، متفرغ/ متفرغ).

ولما كان الهدف الأساسي لعملية التقويم في أي مؤسسة تعليمية يتركز في الإسهام الحقيقي لمساعدة المؤسسة على تحقيق أهدافها، فإن مؤسسات التعليم عن بعد تعتبر جودة عمليات التقويم إحدى المظاهر الأساسية التي تعزز الثقة بالمؤسسة وخريجها. وفي مجال تقويم الدارسين تتفاوت

مراحل عملية التقويم وأساليبها خلال الفصل الدراسي. وبالنظر إلى جامعة القدس المفتوحة نلاحظ أنه يُطبق امتحانان خلال الفصل الدراسي، الأول في منتصف الفصل والثاني في نهايته. ويتطلب إعداد الامتحان وتطبيقه في الجامعة سلسلةً من الإجراءات والمعايير التي تضمن جودته. وتجدر الإشارة إلى أن الامتحان النصفى يُعدُّ في كل منطقة على حدة، أما الامتحان النهائي فيعد مركزياً ويطبق على مستوى الجامعة. ويعتبر تقويم تحصيل الدارسين في مؤسسات التعليم المفتوح عن بعد مصدراً للحكم على مدى نجاح الإدارة أو فشلها، ومدى فعالية الدعم والإشراف الأكاديمي المقدم للدارسين ومستوى تنظيم المقررات الدراسية. وهذا ما يستدعي ضرورة الوقوف على مستويات تحصيل الدارسين باعتبارها في النهاية إحدى المؤشرات على فعالية المؤسسة التعليمية (شاهين، 2001).

ونظراً لاعتماد جامعة القدس المفتوحة منذ نشأتها على عدد كبير من المشرفين غير المتفرغين الذين يعملون في مؤسسات تعليمية أخرى، فقد ارتأى الباحثان إجراء هذه الدراسة بغية الوقوف على الفروق في مستويات تحصيل دراسي الجامعة وفقاً لنوع المشرف، وذلك لوضع الآليات وتحديد الإجراءات التي يمكن من خلالها ضمان فعالية أعلى لعمل المشرفين الأكاديميين غير المتفرغين، لا سيما أن هناك العديد من المشكلات التي برزت من خلال استقدامهم للجامعة، كان من أبرزها عدم إمامهم بفلسفة التعليم المفتوح والتعلم عن بعد، إضافة إلى تمسكهم بثقافة مؤسساتهم ونقلها للدارسين في الجامعة. كما أن تعاونهم مع المشرفين المتفرغين دون المستوى المنشود، إضافة إلى أن مشاركتهم في الإرشاد الأكاديمي للدارسين لا يرقى إلى مستوى الإرشاد الذي يقدمه المشرفون المتفرغون، وبخاصة أن الأوقات المتاحة للمشرفين غير المتفرغين للعمل في الجامعة لا تتناسب مع الأوقات المفضلة من قبل الدارسين مما ينعكس سلباً على فعالية الإشراف ومستوى مشاركة الدارسين في اللقاءات الإشرافية (أبوساكور، 2008).

مشكلة الدراسة وأسئلتها :

تتناول هذه الدراسة الفروق في مستويات تحصيل دراسي جامعة القدس المفتوحة، وذلك للوقوف على درجات الفروق واتجاهاتها تبعاً لبعض المتغيرات المتعلقة بالقرقر والمشرف والمنطقة

التعليمية والامتحان، بغية معرفة أثر هذه العوامل في إحداث الفروقات في مستويات التحصيل، وعلاقتها ببعضها ببعض، وهي تسعى للإجابة عن الأسئلة الآتية:

1. هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى $(0.05 \geq \alpha)$ بين متوسطات تحصيل الدارسين في جامعة القدس المفتوحة في الامتحان النصفى وفقاً لمتغيرات المنطقة والمقرر والمشرف والفصل الدراسي والتفاعل بينها؟
2. هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى $(0.05 \geq \alpha)$ بين متوسطات تحصيل الدارسين في جامعة القدس المفتوحة في الامتحان النهائي وفقاً لمتغيرات المنطقة والمقرر والمشرف والفصل الدراسي والتفاعل بينها؟
3. هل توجد علاقة ذات دلالة إحصائية عند مستوى $(0.05 \geq \alpha)$ بين متوسطات تحصيل الدارسين في جامعة القدس المفتوحة في الامتحان النصفى وتحصيلهم في الامتحان النهائي؟

فرضية الدراسة:

لقد وضعت الدراسة الفرضية الآتية: يوجد فرق ذو دلالة إحصائية بين تحصيل الدارسين الذين يدرسههم مشرف متفرغ، وبين تحصيل الدارسين الذين يدرسههم مشرف غير متفرغ.

أهمية الدراسة:

تكمن أهمية الدراسة في النقاط الأساسية الآتية:

1. تعد الدراسة الأولى من نوعها في الجامعة، التي تتعلق بالفروق بين متوسطات التحصيل وفقاً للمشرف والمنطقة والمقرر والفصل الدراسي مما يساعد إدارة الجامعة في إعادة النظر في كثير من القضايا المتعلقة بعمليات إعداد الاختبارات واستقدام المشرفين الأكاديميين غير المتفرغين، ودراسة أسباب تدني مستويات التحصيل في المناطق التعليمية المختلفة في الجامعة.
2. ستفيد الدراسة الباحثين المهتمين بدراسة جوانب التحصيل الدراسي لدارسي جامعة القدس المفتوحة، والعوامل المؤثرة فيه.

أهداف الدراسة :

هدفت الدراسة الى :

1. معرفة الفروق بين متوسطات تحصيل دراسي جامعة القدس المفتوحة في الامتحانين النصفى والنهائي وفقاً لمتغيرات المنطقة والمشرف والمقرر الدراسي والفصل الدراسي والتفاعل بينها، إضافة لمعرفة اتجاهات هذه الفروق.
2. معرفة علاقة الارتباط بين تحصيل دراسي جامعة القدس المفتوحة في الامتحان النصفى والإمتحان النهائي.

حدود الدراسة :

تمت هذه الدراسة في إطار الحدود الآتية :

1. اقتصرت على الدارسين في جامعة القدس المفتوحة المتقدمين للامتحانين النصفى والنهائي خلال الفصلين الدراسيين من العام الدراسي 2005/2006.
2. طبقت على الدارسين في جامعة القدس المفتوحة في مناطق رام الله والخليل ونابلس.
3. اقتصرت الدراسة على علامات الدارسين في جامعة القدس المفتوحة في الامتحانين النصفى والنهائي لمقررات لغة عربية | ولغة إنجليزية | والحاسوب ومبادئ الإحصاء.

منهج الدراسة :

اتبعت الدراسة المنهج الوصفي لملاءمته لغرض الدراسة وأهدافها، حيث تم الحصول على علامات الدارسين في مجموعة من المقررات من دائرة القبول والتسجيل والامتحانات وتحليلها إحصائياً تبعاً لمتغيرات المقرر والمشرف والمنطقة التعليمية والامتحان.

مصطلحات الدراسة :

1. **التحصيل** : مقدار ما اكتسب الدارسون في جامعة القدس المفتوحة من معارف، كُشف عنها وقيست من خلال أسئلة الامتحانين النصفى والنهائي، وعبر عنها بعلامات رُصدت في كشوف خاصة بذلك.

وأجرى جاكوبي (Jacoby, 2006) دراسة لمعرفة أثر حالة المدرس (متفرغ أو غير متفرغ) على معدلات تخرج طلبة كليات المجتمع في الولايات المتحدة، وقد قام الباحث بمساعدة مركز الإحصاء الوطني بجمع البيانات حول أعداد المشرفين المتفرغين وغير المتفرغين وخصائص الطلاب ومعدلاتهم ومعدلات تسجيل الطلاب. وقد استخدم الباحث في تحليل البيانات إحصائياً تحليل التباين المتعدد، وذلك لبيانات جُمعت من 1209 كلية مجتمع وذلك خلال العام (2001). وقد أوضحت نتائج الدراسة أن زيادة عدد المشرفين غير المتفرغين في كليات المجتمع له دلالة عالية وتأثير سلبي على معدلات التخرج.

وأجرى (النبهان وآخرون، 2001) دراسة لمعرفة العوامل المؤثرة على مستويات تحصيل طلبة كلية التربية في جامعة مؤتة، وقد سعت الدراسة للإجابة عن السؤالين الآتيين:

1. إلى أي مدى تختلف مستويات تحصيل طلبة كلية التربية في جامعة مؤتة وفقاً

لمتغيرات خلفيات الطلبة مثل حجم الأسرة، مستوى تعليم الوالدين، الخلفية الأكاديمية للدارس، والجنس؟

2. ما العوامل المؤثرة على مستويات تحصيل طلاب كلية التربية في جامعة مؤتة من وجهة نظر الطلبة أنفسهم؟

وقد أوضحت نتائج الدراسة أن هناك أثراً للتفاعل بين المستوى التعليمي للأب والمستوى التعليمي للأب ومعدل تحصيل الدارس. كما تبين من خلال استبانة وُزعت على الطلاب لمعرفة العوامل المؤثرة على التحصيل من وجهة نظرهم أن عدم دعم الأسرة لأبنائها يعد العامل الرئيس الذي يقف خلف تدني مستوى التحصيل لدى الأبناء.

وأجرى دافيس (Davis, 1986) دراسة مقارنة لمستويات تحصيل الطلاب الذين درسوا بوساطة أساتذة متفرغين وغير متفرغين. وقد شملت عينة الدراسة 38 قسماً في مقرر اللغة الإنجليزية 1101 في كلية ميامي (Miami- Dade community college). واستند الباحث إلى درجات الطلاب في مقررات لغة إنجليزية تالية وعلاماتهم أيضاً في اختبار الكفاءة، وقد تبين عدم وجود فروق دالة إحصائياً بين مستويات الطلاب وفقاً لحالة المدرس (متفرغ أو غير متفرغ).

وأجرى دوهرتي (Doherty, 2000) دراسة بعنوان عوامل النجاح بين طلبة كليات المجتمع المتوسطة الذين يدرسون عن بُعد. وقد أشارت الدراسة إلى أن الطلبة يفدون إلى الكليات من بيئات متعددة ومختلفة ويمكن أن تؤثر هذه على مستوياتهم التحصيلية. وهدفت هذه الدراسة إلى الإجابة عن السؤال المهم وهو "هل توجد علاقة ذات دلالة بين استعدادات الدارس لإدارة تعلمه الذاتي وإتمامه للمقرر ونجاحه فيه؟" وتركز مجتمع الدراسة على طلبة كلية المجتمع في ولاية واشنطن عام 1999، واتضح من نتائج الدراسة أن لا علاقة بين الإدارة الذاتية للتعلم والنجاح في المقرر، بينما تبين أن معتقدات الطلاب والتفاعل بين الدارس والمشراف من المتغيرات التي يمكن من خلالها التنبؤ بنجاح الدارس.

إجراءات الدراسة: مجتمع الدراسة وعينتها.

تشكل مجتمع الدراسة من ثماني مناطق تعليمية في الضفة الغربية وهي مناطق طولكرم وجنين ونابلس وسلفيت ورام الله والقدس وبيت لحم والخليل وقد اختيرت ثلاث مناطق تعليمية منها لإجراء الدراسة على دارسيها بطريقة عشوائية وهي الخليل ورام الله ونابلس. وقد بلغ عدد مجموعات الدارسين في المقررات الدراسية خلال الفصلين الدراسيين الأول والثاني للمقررات المستهدفة في الدراسة وهي اللغة العربية (1) واللغة الانجليزية (1) ومبادئ الإحصاء ومبادئ الحاسوب (606) مجموعة، تراوح عدد الطلبة في كل منها ما بين (20- 30) دارساً، وهي موزعة وفقاً للمنطقة التعليمية والمشراف والمقرر الدراسي والفصل الدراسي كما في الجدول (1).

الجدول (1)

توزيع مجموعات مجتمع الدراسة وفقاً للمنطقة التعليمية والمشراف والمقرر الدراسي والفصل الدراسي

المنطقة	الفصل	المقرر			لغة عربية (1)			لغة انجليزية (1)			مبادئ الاحصاء			مبادئ الحاسوب	
		المشرف	م	غ	المجموع	م	غ	المجموع	م	غ	المجموع	م	غ	المجموع	
نابلس	الاول	—	17	7	24	4	19	23	6	12	18	15	6	21	
	الثاني	—	11	—	11	4	9	13	6	13	19	18	3	21	

40	31	9	33	18	15	36	33	3	40	40	--	--	الاول	رام
51	44	7	32	27	5	26	16	10	21	7	14	--	الثاني	الله
22	6	16	20	9	11	23	16	7	25	25	--	--	الاول	الخليل
28	10	18	21	14	7	19	13	6	19	6	13	--	الثاني	
183	102	83	143	93	50	140	106	34	140	85	55	--		المجموع

وقد اختيرت عينة عشوائية طبقية من مجموعات الدراسة بنسبة 20% انسحبت على طبقات المجتمع كافة ، وقد بلغ عدد مجموعات العينة المختارة (122) مجموعة، وهي موزعة حسب طبقات المجتمع كما في الجدول (2).

الجدول (2)

توزيع عينة الدراسة وفقاً للمنطقة التعليمية والمشرف والمقرر الدراسي والفصل الدراسي

مبادئ الحاسوب		مبادئ الاحصاء			لغة انجليزية ا			لغة عربية ا			المقرر	الفصل	المنطقة	
المجموع	م	غ	المجموع	م	غ	المجموع	م	غ	المجموع	م	غ	المشرف		
4	3	1	3	2	1	5	4	1	4	3	1	--	الاول	نابلس
5	4	1	4	3	1	3	2	1	2	--	2	--	الثاني	
8	2	6	7	4	3	8	7	1	8	8	--	--	الاول	رام
10	1	9	6	5	1	5	3	2	4	1	3	--	الثاني	الله
4	3	1	4	2	2	5	3	2	5	5	--	--	الاول	الخليل
6	4	2	4	3	1	4	3	1	4	1	3	--	الثاني	
37	17	21	28	19	9	30	22	8	27	16	11	--		المجموع

وقد تم الحصول على بيانات الدراسة المتمثلة بعلامات الدارسين في الامتحانين النصفي والنهائي في المقررات المذكورة خلال الفصلين الدراسيين المذكورين من دائرة القبول والتسجيل والامتحانات المركزية حسب الكشوف المعده من قبل دوائر القبول والتسجيل والامتحانات في المناطق التعليمية.

التحليل الإحصائي:

أدخلت علامات الدارسين وفقاً لمتغيرات الدراسة على جهاز الحاسوب وحُللت هذه العلامات باستخدام برنامج الرزم الإحصائية SPSS باستخدام تحليل التباين المتعدد ومعامل ارتباط بيرسون.

نتائج الدراسة ومناقشتها.

السؤال الأول: هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \geq 0.05$) بين متوسطات تحصيل الدارسين في جامعة القدس المفتوحة في الامتحان النصفى وفقاً لمتغيرات: المنطقة، والمقرر، والمشرف، والفصل الدراسي والتفاعل بينها؟

للإجابة عن هذا السؤال، استخرجت المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لعلامات أفراد العينة على الامتحان النصفى تبعاً لمتغيرات: المنطقة، والمقرر، والمشرف، والفصل الدراسي، والجدول (3) يوضح ذلك. فعلى سبيل المثال كان متوسط علامات 1335 من الدارسين في منطقة رام الله والبيرة التعليمية في الامتحان النصفى 55.00. أما في مقرر اللغة العربية 1 فقد كان عدد الدارسين في العينة 759، وكان متوسط علاماتهم في الامتحان النصفى 57.28.

الجدول (3)

المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لعلامات أفراد عينة الدراسة على الامتحان النصفى تبعاً لمتغيرات: المنطقة، والمقرر، والمشرف، والفصل الدراسي.

الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العدد	المستوى	المتغير
18.04	54.44	939	الخليل	المنطقة
19.75	52.00	1335	رام الله	
17.88	54.82	735	نابلس	
18.82	53.45	3009	المجموع	
15.32	57.28	759	لغة عربية 1	المقرر الدراسي
21.05	56.61	805	لغة إنجليزية 1	
19.91	49.27	692	إحصاء	
16.99	50.05	753	حاسوب	
18.82	53.45	3009	المجموع	

18.22	56.22	1151	متفرغ	المشرف الأكاديمي
18.98	51.74	1858	غير متفرغ	
18.82	53.45	3009	المجموع	
18.11	55.13	1699	الأول	الفصل الدراسي
19.48	51.26	1310	الثاني	
18.82	53.45	3009	المجموع	

يتبين من الجدول أن المتوسطات الحسابية لعلامات الطلاب وفق متغيرات المنطقة والمقرر الدراسي والمشرف الأكاديمي والفصل الدراسي تراوحت ما بين (57.28 – 49.27) ، ووفقاً لمتغير المنطقة كانت المتوسطات الحسابية لعلامات الطلاب تتراوح ما بين (54.82 – 52) ، أما وفق المقرر الدراسي فقد تراوحت المتوسطات بين (57.28 – 49.27) ووفقاً لمتغير المشرف الأكاديمي فقد كانت المتوسطات على التوالي 56.22 ، 51.74 ، أما وفقاً لمتغير الفصل الدراسي فيتضح وجود فروق بين مستويات تحصيل الطلبة في الفصلين الدراسيين الأول والثاني ، حيث كانت المتوسطات على التوالي 55.13 ، 51.26 ، وهذا يشير إلى وجود فروق بين متوسطات تحصيل طلبة جامعة القدس المفتوحة وفقاً للمتغيرات السابقة ، ولفحص دلالة هذه الفروق استخدم تحليل التباين المتعدد ، والجدول (4) يوضح ذلك .

الجدول (4)

نتائج تحليل التباين المتعدد لفحص دلالة الفروق في علامة الامتحان النصفية تبعاً لمتغيرات المنطقة ، والمقرر ، والمشرف ، والفصل الدراسي والتفاعل بينها ،

الدلالة الإحصائية	قيمة " ف "	متوسطات المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	مصدر التباين
0.002	6.004	1855.75	2	3711.50	المنطقة
0.000	13.30	4110.81	3	12332.43	المقرر
0.000	15.352	4744.92	1	4744.92	المشرف
0.050	3.001	927.60	2	1855.20	الفصل الدراسي
0.000	4.254	1314.70	6	7888.22	المنطقة × المقرر

0.001	7.074	2186.34	2	4372.68	المنطقة × المشرف
0.062	2.448	756.67	3	2269.99	المقرر × المشرف
0.273	1.286	397.58	4	1590.30	المنطقة × المقرر × المشرف
0.89	0.12	36.43	2	72.85	المنطقة × الفصل الدراسي
0.001	5.36	1655.04	3	4965.12	المقرر × الفصل الدراسي
0.016	3.06	946.20	4	3784.82	المنطقة × المقرر × الفصل الدراسي
0.381	0.768	273.49	1	273.49	المشرف × الفصل الدراسي
0.525	0.645	199.43	2	398.86	المنطقة × المشرف × الفصل
0.295	1.222	377.69	2	755.38	المقرر × المشرف × الفصل
0.323	1.168	361.03	4	1444.12	المنطقة × المقرر × المشرف × الفصل
		309.07	2964	916084.55	الخطأ
			3008	1064966.62	المجموع الكلي

يتبين من الجدول السابق ما يأتي :

1- وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات تحصيل طلبة جامعة القدس المفتوحة في الامتحان النصفى وفقاً لمتغير المنطقة ، وللتعرف على مصدر الفروق استخدم اختبار توكي للمقارنات البعدية والجدول (5) يوضح ذلك .

الجدول (5)

نتائج اختبار توكي للمقارنات البعدية في الامتحان النصفى تبعاً لمتغير المنطقة التعليمية

مستويات متغير المنطقة التعليمية	الخليل	رام الله	نابلس
الخليل		* 2.433	
رام الله			* 2.815

نابلس

*) ($\alpha \geq 0.05$)

يتضح من الجدول وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات تحصيل طلبة جامعة القدس المفتوحة في منطقة الخليل التعليمية ومنطقة رام الله التعليمية لصالح منطقة الخليل. كما يتضح وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين طلبة منطقة رام الله التعليمية ومنطقة نابلس التعليمية لصالح منطقة رام الله .

يعزو الباحثان هذه النتيجة إلى عوامل متعلقة بنوعية الطلبة ومستوياتهم ، ودرجة التفاعل بين الطلبة والمشرفين الأكاديميين، إضافة إلى الاختلاف في مستويات ومؤهلات المشرفين الأكاديميين وطبيعة عملهم في هذه المناطق، كما أن للضبط الإداري أثراً على أداء العاملين في المناطق التعليمية.

2- وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات تحصيل طلبة جامعة القدس المفتوحة في الامتحان النصفى وفقاً لمتغير المقرر ، ولمعرفة اتجاه دلالة الفروق بين متوسطات تحصيل الطلاب وفقاً لمتغير المقرر الدراسي ، استخدم اختبار توكي للمقارنات البعدية والجدول (6) يوضح ذلك .

الجدول (6)

نتائج اختبار توكي للمقارنات البعدية في الإمتحان النصفى وفقاً لمتغير المقرر الدراسي

حاسوب	إحصاء	لغة انجليزية 1	لغة عربية 1	مستويات متغير المقرر الدراسي
* 7.226	* 8.012			لغة عربية 1
* 6.553	* 7.339			لغة انجليزية 1
				إحصاء
				حاسوب

*) ($\alpha \geq 0.05$)

يتضح من الجدول السابق وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات تحصيل طلبة جامعة القدس المفتوحة في مقرر لغة عربية (1) وكل من مقرري الإحصاء والحاسوب لصالح مقرر

- 6 - وجود تفاعل دالٍ إحصائياً بين متغيري المنطقة والمشرف في التأثير على تحصيل طلبة جامعة القدس المفتوحة في الامتحان النصفى. ويعزو الباحثان هذه النتيجة إلى وجود فروق أصلاً بين متوسطات تحصيل الطلاب وفقاً للمنطقة والمشرف كلاً على حدة .
- 7 - عدم وجود تفاعل دالٍ إحصائياً بين متغيري المقرر والمشرف على تحصيل طلبة جامعة القدس المفتوحة في الامتحان النصفى .
- 8 - عدم وجود تفاعل دالٍ إحصائياً بين متغيرات المنطقة والمقرر والمشرف على تحصيل طلبة جامعة القدس المفتوحة في الامتحان النصفى .
- 9 - عدم وجود تفاعل دالٍ إحصائياً بين متغيري المنطقة والفصل الدراسي على تحصيل طلبة جامعة القدس المفتوحة في الامتحان النصفى .
- 10 - وجود تفاعل دالٍ إحصائياً بين متغيري المقرر والفصل الدراسي في التأثير على تحصيل طلبة جامعة القدس المفتوحة في الامتحان النصفى .
- 11 - وجود تفاعل دالٍ إحصائياً بين متغيرات المنطقة والمقرر والفصل الدراسي في التأثير على تحصيل طلبة جامعة القدس المفتوحة في الامتحان النصفى .
- 12 - عدم وجود تفاعل دالٍ إحصائياً بين متغيري المشرف والفصل الدراسي على تحصيل طلبة جامعة القدس المفتوحة في الامتحان النصفى .
- 13 - عدم وجود تفاعل دالٍ إحصائياً بين متغيرات المنطقة والمشرف والفصل الدراسي على تحصيل طلبة جامعة القدس المفتوحة في الامتحان النصفى .
- 14 - عدم وجود تفاعل دالٍ إحصائياً بين متغيرات المقرر والمشرف والفصل الدراسي على تحصيل طلبة جامعة القدس المفتوحة في الامتحان النصفى .
- 15 - عدم وجود تفاعل دالٍ إحصائياً بين متغيرات المنطقة والمقرر والمشرف والفصل الدراسي على تحصيل طلبة جامعة القدس المفتوحة في الامتحان النصفى .

من خلال ما تقدم يتبين أن نتائج الدراسة تتفق مع نتائج دراسات ديفس (Davis, 1986)، ودراسة جاكوبي (Jacoby, 2006)، ودراسة بيرغيس وصامويلز (Burgess

13.99	50.61	753	حاسوب	المشرف الأكاديمي
17.48	51.93	3009	المجموع	
17.23	55.82	1151	متفرغ	
17.19	49.52	1858	غير متفرغ	
17.48	51.93	3009	المجموع	الفصل الدراسي
18.11	52.64	1699	الأول	
17.47	51.00	1310	الثاني	
17.48	51.93	3009	المجموع	

يتبين من الجدول (7) أن المتوسطات الحسابية لعلامات الطلاب وفق متغيرات المنطقة والمقرر الدراسي والمشرف الأكاديمي والفصل الدراسي تراوحت ما بين (62.08 – 46.54) ، ووفقاً لمتغير المنطقة كانت المتوسطات الحسابية لعلامات الطلاب تتراوح ما بين (50.56 – 51.93) ، أما وفق المقرر الدراسي فقد تراوحت المتوسطات بين (46.54 – 51.93) ، ووفقاً لمتغير المشرف الأكاديمي فقد كانت المتوسطات على التوالي 55.82 ، 49.52 ، أما وفقاً لمتغير الفصل الدراسي يتضح وجود فروق بين مستويات تحصيل الدارسين في الفصلين الدراسيين الأول والثاني ، حيث كانت المتوسطات على التوالي 52.64 ، 51.00 ، وهذا يشير إلى وجود فروق بين مستويات تحصيل دراسي جامعة القدس المفتوحة في الامتحان النهائي وفقاً للمتغيرات السابقة ، ولفحص دلالة هذه الفروق استخدم تحليل التباين المتعدد ، والجدول (8) يوضح ذلك.

الجدول (8)

نتائج تحليل التباين الرباعي لفحص دلالة الفروق في علامة الامتحان النهائي تبعاً لمتغيرات المنطقة ، والمقرر ، والمشرف ، والفصل الدراسي التفاعل بينهما

الدلالة الإحصائية	قيمة " ف "	متوسطات المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	مصدر التباين
0.008	4.829	1182.85	2	2365.71	المنطقة
0.000	60.445	14806.93	3	44420.80	المقرر
0.000	12.846	3146.84	1	3146.84	المشرف

0.890	0.019	4.71	1	4.71	الفصل الدراسي
0.184	1.472	360.57	6	2163.41	المنطقة × المقرر
0.004	5.641	1381.84	2	2763.68	المنطقة × المشرف
0.174	1.656	405.63	3	1216.89	المقرر × المشرف
0.070	2.166	530.64	4	2122.58	المنطقة × المقرر × المشرف
0.440	0.821	201.02	2	402.04	المنطقة × الفصل الدراسي
0.000	9.645	2362.64	3	7087.91	المقرر × الفصل الدراسي
0.406	1.000	244.89	4	979.55	المنطقة × المقرر × الفصل
0.022	5.219	1278.48	1	1278.48	المشرف × الفصل الدراسي
0.061	2.803	686.68	2	1373.36	المنطقة × المشرف × الفصل
0.812	0.208	50.99	2	101.98	المقرر × المشرف × الفصل
0.159	1.651	404.52	4	1618.06	المنطقة × المقرر × المشرف × الفصل
		244.96	2965	726317.25	الخطأ
			3008	918571.35	المجموع الكلي

يتبين من الجدول (8) السابق ما يأتي :

1- وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات تحصيل الدارسين في جامعة القدس المفتوحة في الإمتحان النهائي وفقاً لتغير المنطقة ، وللتعرف على مصدر الفروق استخدم اختبار توكي للمقارنات البعدية والجدول (9) يوضح ذلك .

الجدول (9)

نتائج اختبار توكي للمقارنات البعدية في الامتحان النهائي تبعاً لتغير المنطقة التعليمية

مستويات متغير المنطقة التعليمية	الخليل	رام الله	نابلس
الخليل		* 3.382	* 2.457
رام الله			
نابلس			

(* دالة عند مستوى $\alpha \geq 0.05$)

يتضح من الجدول السابق وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات تحصيل الدارسين في جامعة القدس المفتوحة في منطقة الخليل التعليمية وكل من منطقة رام الله التعليمية ومنطقة نابلس التعليمية لصالح منطقة الخليل .

وتعزى هذه النتيجة من وجهة نظر الباحثين إلى التفاوت في المستويات الأكاديمية للمشرفين الأكاديميين أو لمستوى توظيف تقنيات التعليم أو التفاوت في مستويات الدارسين أو عمليات الرقابة أو المتابعة على التزام المشرفين الأكاديميين ، كما يجب أن لا نغفل أن عدد المشرفين المتفرغين له تأثير على مستويات تحصيل الطلاب وفقاً لدراسات كل من ديفيس (Davis, 1986) وجاكوبي (Jacoby, 2006) . ولبيان عدد المشرفين المتفرغين وغير المتفرغين في المناطق قيد الدراسة فإن الجدول (10) الآتي يوضح ذلك.

الجدول (10)

أعداد الدارسين وأعداد المشرفين المتفرغين وغير المتفرغين في المناطق قيد الدراسة في العام الدراسي 2006/2005

المنطقة	عدد الدارسين	عدد المشرفين المتفرغين	عدد المشرفين غير المتفرغين
الخليل	4335	33	117
رام الله	6260	35	126
نابلس	3704	28	115

يتبين لنا أن نسبة عدد المشرفين المتفرغين إلى عدد الدارسين في كل من الخليل ونابلس (0.0076) وهي أعلى منها في رام الله (0.0056)، وكذلك بالنسبة للمشرفين غير المتفرغين فإن النسبة هي على التوالي (الخليل : 0.0157، نابلس : 0.0169، رام الله : 0.0116) . وبالرغم من أن هذا يتوافق مع ما ذكره ديفيس (Davis, 1986) وجاكوبي (Jacoby, 2006) فإن الباحثين يريان أن هذه النتيجة تحتاج إلى تعمق أكثر ولكنها خارج إطار هذا البحث.

2 - وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات تحصيل دراسي جامعة القدس المفتوحة في الامتحان النهائي وفقاً لمتغير المقرر ، ولمعرفة اتجاه دلالة الفروق بين مستويات تحصيل

الطلاب وفقاً لمتغير المقرر الدراسي، استخدم اختبار توكي للمقارنات البعدية والجدول (11) يوضح ذلك.

الجدول (11)

نتائج اختبار توكي للمقارنات البعدية في الامتحان النهائي وفقاً لمتغير المقرر الدراسي

حاسوب	إحصاء	لغة انجليزية 1	لغة عربية 1	مستويات متغير المقرر الدراسي
* 11.470	* 13.569	* 15.541		لغة عربية 1
* 4.072 -				لغة انجليزية 1
				إحصاء
				حاسوب

(* دالة عند مستوى $\alpha \geq 0.05$)

يتضح من الجدول السابق وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات تحصيل دراسي جامعة القدس المفتوحة في مقرر لغة عربية 1 وكل من مقررات اللغة الإنجليزية 1 والإحصاء والحاسوب لصالح مقرر اللغة العربية 1 ، كما يتضح وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات تحصيل دراسي جامعة القدس المفتوحة في مقرر اللغة الإنجليزية 1 ومقرر الحاسوب لصالح مقرر الحاسوب. وتعزى هذه النتيجة من وجهة نظر الباحثين إلى التفاوت في البنية المعرفية للمقررات الدراسية وتفاوتها في درجة الصعوبة وحجمها وطبيعة الإشراف الأكاديمي المقدم لها.

3 - وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات تحصيل دراسي جامعة القدس المفتوحة في الإمتحان النهائي وفقاً لمتغير المشرف ، وبالعودة إلى جدول المتوسطات الحسابية (7) يتبين أن الفروق كانت لصالح المشرفين المتفرغين. ويعزو الباحثان هذه النتيجة إلى التفاوت في حالة المشرفين العاملين (متفرغ ، غير متفرغ). فالمشرفون المتفرغون أكثر انتماءً إلى عملهم في الجامعة من غير المتفرغين بسبب ارتباط غير المتفرغين بمؤسسات عمل هي الأهم في مجال أولوياتهم. كذلك فإن المشرفين المتفرغين يتميزون عن زملائهم غير المتفرغين من حيث استخدام تقنيات التعليم عن بعد، وتوفير فرص التفاعل خلال اللقاءات الصفية والساعات

المكتبية بسبب تواجدهم شبه الدائم في الجامعة، كما أنهم ربما يتفاوتون في أساليب التعامل مع المقررات الدراسية ويقدمون لطلابهم تغذية راجعة كما يقدمون لطلابهم الإرشاد والتوجيه بصورة أعمق من زملائهم غير المتفرغين بسبب معرفتهم الأوسع بفلسفة التعليم عن بعد وآلياته ومصادره، وخبرتهم الأطول في الإشراف على المقررات.

4 - عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات تحصيل دراسي جامعة القدس المفتوحة في الامتحان النهائي وفقاً لمتغير الفصل الدراسي. ويعزو الباحثان هذه النتيجة إلى طبيعة مستويات أسئلة الامتحانات النهائية سواء أكانت للفصل الأول أم للفصل الثاني؛ س لأن إعدادها يتم مركزياً ويخضع لمعايير موحدة.

5 - عدم وجود تفاعل دال إحصائياً بين متغيري المنطقة والمقرر على تحصيل الدارسين في جامعة القدس المفتوحة في الامتحان النهائي .

6 - وجود تفاعل دال إحصائياً بين متغيري المنطقة والمشرف في التأثير على تحصيل الدارسين في جامعة القدس المفتوحة في الامتحان النهائي ، ويعود ذلك إلى محصلة الفروق التي ظهرت أساساً وفقاً لكل من المنطقة والمشرف على حدة.

7 - عدم وجود تفاعل دال إحصائياً بين متغيري المقرر والمشرف على تحصيل الدارسين في جامعة القدس المفتوحة في الامتحان النهائي .

8 - عدم وجود تفاعل دال إحصائياً بين متغيرات المنطقة والمقرر والمشرف على تحصيل الدارسين في جامعة القدس المفتوحة في الامتحان النهائي .

9 - عدم وجود تفاعل دال إحصائياً بين متغيري المنطقة والفصل الدراسي على تحصيل الدارسين في جامعة القدس المفتوحة في الامتحان النهائي .

10 - وجود تفاعل دال إحصائياً بين متغيري المقرر والفصل الدراسي في التأثير على تحصيل الدارسين في جامعة القدس المفتوحة في الامتحان النهائي ، وتعود هذه النتيجة من وجهة نظر الباحثين إلى الفروق بين متوسطات التحصيل وفقاً لمتغير المقرر ووضّح ذلك سابقاً .

11 - عدم وجود تفاعل دال إحصائياً بين متغيرات المنطقة والمقرر والفصل الدراسي على تحصيل الدارسين في جامعة القدس المفتوحة في الامتحان النهائي .

المشرف المتفرغ. كذلك أظهرت الدراسة فروقاً في تحصيل الدارسين وفقاً للمقرر، حيث كان واضحاً أن تحصيل الدارسين في مقرر اللغة العربية كان أفضل من تحصيلهم في مقرر مثل مبادئ الإحصاء أو اللغة الإنجليزية، وذلك لطبيعة مقرر الإحصاء المعروف بصعوبته بين مقررات الجامعة، ولضعف الطلبة بشكل عام في اللغة الإنجليزية. أما فيما يتعلق بأثر المنطقة على تحصيل الدارسين فقد أظهرت الدراسة أن تحصيل الدارسين في منطقة الخليل التعليمية أفضل من تحصيل زملائهم في كل من رام الله ونابلس. واستناداً إلى نتائج الدراسة فإن الباحثين يضعان التوصيات الآتية من أجل رفع مستوى تحصيل الدارسين:

1. زيادة عدد المشرفين المتفرغين في مناطق الجامعة التعليمية بحيث لا يقل عددهم عن عدد المقررات المطروحة في الجامعة، وبخاصة أن إدارة المقررات الدراسية تحتاج إلى جهود متعددة تتعدى اللقاء الصفّي.
2. إعادة النظر في دور المشرف الأكاديمي بشكل عام فيما يتعلق بنمط التدريس المتبع ومقدار العبء الأكاديمي المسند إليه.
3. رفع كفايات المشرفين بشكل عام وغير المتفرغين منهم بشكل خاص بأساليب وتقنياته تعليم المفتوح عن بعد.
4. رفع مستوى الضبط الإداري في مناطق الجامعة التعليمية كافة وبخاصة فيما يتعلق بعمل المشرفين غير المتفرغين.
5. ضرورة التدقيق في تخصصات المشرفين غير المتفرغين، والتأكد من ملاءمتها للمقررات المسندة إليهم.
6. العمل على ضرورة توحيد الامتحانات النصفية والنهائية في المناطق التعليمية للجامعة.

المراجع العربية:

1. شاهين، محمد عبد الفتاح (2001) تقويم برنامج التربية في جامعة القدس المفتوحة. دراسة مقدمة لنيل درجة الدكتوراة في التربية. جامعة عين شمس، كلية التربية.
2. أبوساكور، تيسير (2008) المشكلات المترتبة على عمل المشرفين الأكاديميين غير المتفرغين في جامعة القدس المفتوحة. المجلة الفلسطينية للتربية المفتوحة عن بعد، المجلد الأول، العدد الثاني، ص 70.

References:

1. Burgess, L. A., & Samuels, C. (1999). *Impact of full-time versus part-time instructor status on college student retention and academic performance in sequential courses. Community College Journal of Research and Practice, 23, 487–498.*
2. Cross, J. G., & Goldenberg, E. N. (2003). *How does university decision making shape the faculty? New Directions in Higher Education, 123, 49–59.*
3. Bland, C. J., Center, B. A., Finstad, D. A., Risbey, K. R., Staples, J., *The Impact of Appointment Type on the Productivity and Commitment of Full-Time Faculty in Research and Doctoral Institutions, The Journal of Higher Education - Volume 77, Number 1, January/February 2006, pp. 89-123*
4. Bailey, T. R., & Alfonso, M. (2005). *Paths to persistence: An analysis of research on program effectiveness at community colleges [Monograph]. Lumina Foundation for Education, New Agenda Series, 6(1). Retrieved from Lumina Foundation Website: <http://www.luminafoundation.org/publications/PathstoPersistence.pdf>*
5. Tinto, V. (1975). *Dropout from higher education: A theoretical synthesis of recent research. Review of Education Research, 45, 89–125.* Tinto, V. (1993). *Leaving college: Rethinking the causes and cures of student attrition. Chicago: University of Chicago Press.*

6. Benjamin, E. (2002). *How over reliance upon contingent appointments diminishes faculty involvement in student learning. Peer Review, 5(1), 4.*
7. Benjamin, E. (2003a). *Editors notes. New Directions for Higher Education, 123, 1–13.*
8. Benjamin, E. (2003b). *Reappraisal and Implications for Policy and Research. New Directions for Higher Education, 123, 79–113.*
9. Cross, J. G., & Goldenberg, E. N. (2003). *How does university decision making shape the faculty? New Directions in Higher Education, 123, 49–59.*
10. Elman, S. (2003). *A regional accreditation perspective on contingent faculty appointments. New Directions in Higher Education, 123, 71–78.*
11. Alnabhan, M., Al-Zegoul, E., and Harwell, m (2001), *Factors related to achievement levels of education students at Mu'tah University. Assessment and Evaluation in Higher Education, Volume 26, No. 6, 593-604.*
12. Davis, D., (1986) *Comparing the achievement of students taught by part-time versus full-time faculty. Eric, EJ 331865.*